

mai 2021

## Bienvenue !

Cette année, le mois de mai est placé sous le signe du renouveau au sein du mouvement des CIGALES, et de notre association régionale en particulier. Notre traditionnelle assemblée générale sera l'occasion de faire le point sur une année 2020 chargée en termes d'activités et durant laquelle nous avons su rebondir et nous questionner face aux contraintes. La particularité de cette année alors ? L'arrivée et le renouvellement de bon nombre de personnes au sein du futur conseil d'administration, et notamment du Bureau, suite à la volonté de plusieurs membres de ne pas se représenter. Bilan, perspectives, enjeux et volontés pour la suite, ... Autant de sujets majeurs à l'ordre du jour. Autant d'échanges riches en vue.

Outre ces questions de gouvernance, le cœur de l'activité de notre association est bien de promouvoir les CIGALES et leurs bénéficiaires afin d'en améliorer encore le maillage territorial. Des clubs jusqu'à la Fédération nationale, nous agissons quotidiennement en faveur de l'émergence de clubs qui seront en capacité de répondre aux besoins des personnes portant un projet, et dont nous partageons les valeurs. Et parce que, comme tout mouvement, les CIGALES ne peuvent agir seuls, nous comptons sur chacune et chacun d'entre-vous pour nous accompagner dans le soutien de ces personnes engagées: futurs membres de clubs comme porteurs de projets de l'économie sociale et solidaire.

## Cigaliers : parlez-nous de vous!

**Marc SOUDÉE (Phénix - administrateur de l'ACB - RENNES ) nous parle de son club**



Marc SOUDEE - Phénix (35)

### **Pourriez-vous vous présenter en quelques mots ?**

*Marc SOUDÉE, je suis co-gérant du club CIGALES Phénix qui est entré dans sa cinquième année de club actif, et président des CIGALES de Bretagne jusqu'à mai 2021. Mon club laissera donc la place en 2022 à un nouveau club à créer auquel j'adhérerai très probablement. Pour moi, cigalier de longue date, ce prochain club sera mon 6ème club CIGALES.*

## **Pourquoi avoir intégré un club CIGALES?**

*J'ai toujours eu, du fait de mes activités professionnelles, la conviction que le mouvement des clubs CIGALES constituait une des formes les plus élaborées permettant à chaque citoyen de s'investir à titre personnel et collectif dans le développement local de son territoire. Et mes 25 années d'expérience en tant que cigalier n'ont jamais démenti cette conviction. Certes, comme cigalier, j'ai connu des échecs pour les entreprises que nous avons financées et accompagnées, mais la plus-value en termes de relations sociales avec les gérants d'entreprises que nous avons accompagnés et les autres partenaires de la finance solidaire est infiniment supérieure à nos quelques pertes financières.*

## **Qu'attendiez-vous d'un club CIGALES ?**

*Les clubs CIGALES nous ont apporté la démonstration qu'ils avaient la capacité :*

- De nouer des relations étroites avec les pôles de l'ESS en Bretagne et avec les incubateurs départementaux qui portent ce nom étrange de TAg (pour Trajectoires agiles),*
- D'innover en permanence dans le financement du monde de l'ESS (partenariat privilégié avec le mouvement coopératif, les SCIC, les coopératives d'activité et d'emploi,...),*
- Mais aussi d'intervenir dans le domaine des énergies renouvelables avec des niveaux de financement très significatifs dépassant plusieurs centaines de milliers d'euros par plusieurs dizaines de clubs,*
- Et enfin de développer des interventions auprès du monde paysan pour faciliter l'installation des jeunes dans une agriculture paysanne respectueuse des règles écologiques.*

*Fort de toutes ces expériences, je me prends à rêver que les club CIGALES se préoccupent bientôt, dans le cadre d'opérations de réhabilitation des centres ville ruraux, de contribuer avec les collectivités locales de manière citoyenne au financement de projet d'habitat participatif en travaillant, par exemple, avec des sociétés civiles et coopératives.*

## **Qu'est-ce que votre expérience de cigalier vous a apporté ?**

*Mon expérience de cigalier, puis d'administrateur au sein de l'ACB depuis 2008 et enfin d'administrateur de la Fédération nationale des CIGALES, m'a permis de découvrir ce terrain immense et bien souvent méconnu qu'est le monde de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). Territoire où il y a encore beaucoup d'actions à mener pour faire connaître et reconnaître ce mode d'entreprendre qui privilégie le projet social et la place de la personne au sein de l'entreprise en limitant volontairement la lucrativité de l'entreprise.*

## **Auriez-vous des expériences à partager avec les autres clubs ?**

*Je ne peux qu'encourager les cigaliers des clubs de Bretagne à participer à toutes les commissions et groupes de travail qui sont mis en place tant par l'ACB que par la Fédération des CIGALES...*

### Michel GICQUEL (Le chat d'bouès - vice-Président de l'ACB)

Aujourd'hui, nous partons à la rencontre de Michel Gicquel, vice-président de l'ACB, trésorier du club « Le Chat d'bouès », et promoteur des clubs CIGALES. C'est dans ce cadre qu'il nous parle du travail qu'il a coordonné sur le projet associatif de l'ACB en 2020.



M GICQUEL - Le chat d'bouès -  
Rennes (35)

#### **Tout d'abord, pourriez-vous vous présenter en quelques mots ?**

*Je m'appelle Michel Gicquel. Je suis cigalier depuis 10 ans. J'en suis à mon deuxième club, Le Chat d'Bouès (l'écureuil en gallo) qui est un club très actif sur le secteur de Rennes puisque nous avons financé 14 projets en 5 ans. J'ai trouvé la démarche des CIGALES intéressante parce qu'en tant qu'ancien salarié dans le domaine social, je trouvais pertinent de faire le lien entre l'économie et le social. La finance solidaire en circuit-court en est une synthèse tout à fait pertinente.*

#### **En tant que vice-président, vous avez été chargé de coordonner un travail sur le projet associatif de l'ACB. Quelle était sa genèse? Ses objectifs?**

*La réflexion sur le projet associatif est venue du fait que nous arrivions à la fin de notre dernier rapport d'orientation. Compte tenu des évolutions sociétales avec la place croissante de la place de l'économie sociale et solidaire, de la nécessaire adaptation du fonctionnement des clubs (pour diversifier les nouveaux modes de financement, par exemple), il nous est apparu intéressant d'avoir un retour d'expérience des clubs, chacun au niveau local, pour mieux en percevoir les atouts mais aussi les difficultés dans leur fonctionnement, pour mesurer également le type de liens qu'ils entretiennent et souhaitent entretenir avec l'Association des CIGALES de Bretagne. En résumé, il s'agissait de faire un bilan - sommaire - de l'existant de façon à pouvoir ébaucher de nouvelles perspectives pour l'avenir.*

#### **Comment vous-y êtes vous pris pour obtenir les retours d'expériences et suggestions souhaités ?**

*Pour mener à bien cette démarche, nous avons tenu à être au plus près des clubs en les questionnant directement : nous avons sélectionné une petite dizaine de clubs sur l'ensemble de la région Bretagne, clubs actifs ou en gestion, clubs tout récents ou plus anciens.*

*À partir d'une trame de questions, nous avons réalisé (la plupart du temps en visioconférence, COVID 19 oblige), des entretiens de 45 minutes environ regroupant 3 à 8 cigaliers du club.*

## **Quelles grandes tendances s'en échappent ? Quel bilan en tirez-vous ?**

*Une des grandes lignes forte que l'on retrouve dans tous les clubs est l'importance - l'exclusivité parfois - du « local » c'est-à-dire de la capacité du club à intervenir dans son environnement proche pour y apporter un soutien au développement local.*

*L'assiduité et le dynamisme sont à noter dans les clubs qui se créent, tout en notant qu'une certaine usure apparaît dans les dernières années de vie active.*

*Cet intérêt majeur pour les projets locaux focalise alors majoritairement l'énergie des cigaliers sur la vie du club, investis concrètement dans leur environnement proche. En conséquence, ceci tend à relativiser, voire à occulter l'esprit associatif et militant porté par l'ACB. Celle-ci n'étant alors reconnue principalement que dans l'aide à la formalisation des projets, par l'information sur les projets ([site citoyens-financeurs.org](http://site.citoyens-financeurs.org)) et leur mise en œuvre grâce aux ressources de notre salarié Jean-Marie Plantard et des bénévoles et aux outils techniques de la commission Entreprises.*

## **Comment ces retours vont se traduire dans le projet stratégique de l'ACB ? Quels apports vont-ils permettre ?**

*Cette distance observée entre le club et l'ACB (et la Fédération nationale) doit être prise en compte. Nous avons ainsi envisagé de créer une commission Bienvenue qui serait chargée de suivre davantage les clubs (surtout au départ) et de faire le point plus régulièrement avec eux . Donner une visibilité accrue de l'apport de l'association, en quelque sorte. Pour ce faire, l'association a besoin d'apporter encore et toujours l'information nécessaire dans la sensibilisation à des projets en cours, d'apporter aussi des outils facilitants pour chacun des clubs. Son rôle de d'animation est manifestement reconnu et salué mais il suppose pour cela de recruter encore et toujours des forces vives pour faire vivre le futur projet associatif dans un esprit toujours plus coopératif entre clubs. C'est pour cela que nous avons besoin de bénévoles qui puissent s'investir dans les différentes instances mises en place (Conseil d'administration commissions diverses,...). La recette pour faire vivre le projet associatif appartient à chacun des membres des clubs et au rôle qu'il peut jouer pour que vive l'énergie renouvelée de l'association.*

## **Vie des clubs et de l'ACB**

### **Agenda ! Assemblée générale ordinaire de l'ACB - 29 mai 2021**



Afin d'allier convivialité et respect des règles sanitaires, tout en permettant au maximum de personnes de participer aux échanges, l'ACB a fait le choix de vous proposer une AGO à la fois en physique et en visioconférence.

Elle se déroulera le samedi 29 mai de 14h00 à 17h45 au sein de

l'atelier d'artisanat partagé "Comme un établi" (5 rue Bahon Rault - 35000 RENNES) ainsi que par visioconférence.

Outre les aspects classiques propres à une Assemblée Générale Ordinaire, ce temps revêtira une dimension particulière et forte d'enjeux: la constitution d'une équipe grandement renouvelée de par ses membres et ses actions (conseil d'administration et commissions de travail) afin de bâtir et mettre en œuvre notre stratégie.

### En cours Dynamiques en cours: créations club CIGALES premier semestre 2021 - TOUTE LA BRETAGNE

Grâce aux multiples temps de sensibilisation ainsi qu'à la volonté sans faille de ses partenaires, l'ACB constate les premiers résultats des travaux entrepris depuis l'automne: 3 clubs ont émergé autour de Betton, d'Iffendic et de Saint-Malo. Il s'agit d'une très grande satisfaction.

Ces créations laissent entrevoir de belles perspectives pour les autres territoires concernés par un club en création: Rennes, Dol de Bretagne, Saint-Brieuc/Lamballe, Pays de Brest, Cornouaille, Lannion/ Guingamp, Pays de Ploërmel et les Vallons de Vilaine.

Vous souhaitez en savoir plus ou intégrer une des dynamiques en cours? Contactez-vous!



### Agenda ! Soirée sensibilisation à l'économie de proximité 02 juin 2021 - 18h30 à 20h00 - GUICHEN (35)



Le pôle ESS des Vallons de Vilaine et les CIGALES de Bretagne joignent leurs forces afin de promouvoir la finance solidaire auprès des citoyens. L'objectif ? Les sensibiliser à l'intérêt de s'engager, en tant que financeurs, dans le développement d'activités économiques en ESS en intégrant un club CIGALES.

RDV à la Maison des associations de Guichen - 43 rue de Fagues

**Inscription obligatoire auprès des CIGALES (places limitées).**

### Liste des projets en recherche de financement



La grande aux livres - Augan (56)



Bistro le St-Germain - Saint-Germain-sur-Ille (35)



La Volumerie Broons (22)



En boîte le plat Rennes (35)



Rennes du compost Rennes (35).